





## Vooraf

Het jaar 2016 is voor het Deltaplan Dementie een belangrijk en succesvol jaar geweest. Voor alle drie de doelstellingen kwamen programma's tot ontwikkeling: **Memorabel** voor onderzoek en ontwikkeling om dementie terug te dringen, **Dementiezorg voor elkaar** om de zorg en ondersteuning voor mensen met dementie te verbeteren en **Samen dementievriendelijk** gericht op een samenleving waarin meer oog en begrip is voor mensen met dementie en hun familie. Bij elkaar betekende dit dat er in 2016 zo'n 50 miljoen euro beschikbaar is gekomen voor het Deltaplan Dementie.

## **“Als we samenwerken zijn er voor mensen met dementie en hun families werelden te winnen.”**

Voor de Coöperatie Deltaplans Dementie was 2016 een goed jaar; het aantal leden groeide en inmiddels doen bijna 50 organisaties actief mee. Samen werpen we zo een dam op tegen de gevolgen van dementie.

En dat is nodig. Naar schatting zijn er ongeveer 270.000 mensen in Nederland met dementie en dit aantal zal door de vergrijzing gedurende de komende decennia jaarlijks met zo'n 10.000 mensen stijgen. Dementie treft daarbij niet alleen de patiënt zelf maar trekt ook een zware wissel op hun naasten. Meer dan een miljoen mensen ondervindt direct de gevolgen van dementie. Hoe kunnen we deze mensen ondersteunen? Hoe kunnen mensen met dementie zo lang mogelijk kwaliteit van leven ervaren en hun eigenwaarde behouden? Hoe verbeteren en borgen we de kwaliteit van de zorg voor deze groeiende groep? Hoe richten we de samenleving zo in dat we mensen met dementie niet uitsluiten maar meenemen?

Het groeiend aantal mensen met dementie, gekoppeld aan de enorme impact op zowel de samenleving als de mensen met dementie zelf stelt ons voor grote uitdagingen. Het Deltaplans Dementie is ontstaan vanuit de overtuiging dat we het probleem alleen kunnen aanpakken als we samenwerken en de handen ineen slaan.

Over de verschillende sectoren heen. Als wetenschap, onderwijs, zorg, overheid en bedrijfsleven kennis en krachten bundelen, kunnen we samen het verschil maken.

Het Deltaplans Dementie is in 2013 van start gegaan en de afgelopen jaren hebben we met elkaar al veel bereikt. Dit jaarverslag beschrijft de ontwikkelingen in 2016 waarin grote stappen vooruit konden worden gezet. Eerst gaan we in op de ontwikkeling van de Coöperatie Deltaplans Dementie als ledenorganisatie en platform voor samenwerking. Vervolgens beschrijven we kort de voortgang en resultaten van de programma's die in het kader van het Deltaplans Dementie tot ontwikkeling zijn gekomen.



## **De Coöperatie Deltaplans Dementie**

De Coöperatie Deltaplans Dementie U.A. is opgericht om, als maatschappelijke onderneming en met betrokkenheid en zeggenschap van de leden, uitvoering te geven aan de doelstellingen van het Deltaplans Dementie: dementie voorkomen en genezen, de zorg en ondersteuning van mensen met dementie en hun naasten verbeteren en Nederland dementievriendelijker maken. De coöperatie biedt organisaties die zich hiervoor willen inzetten een platform voor samenwerking en zet zich in om gezamenlijke programma's en activiteiten van de grond te brengen en te realiseren.

De Coöperatie Deltaplans Dementie is een ledenorganisatie. Leden zijn afkomstig uit alle sectoren in de samenleving en hebben gemeen dat zij zich inzetten voor mensen met dementie, verbinding zoeken met andere initiatieven en zich op het gebied van dementie verder willen profileren. Het afgelopen jaar is het aantal leden gestegen tot 48, waarmee de rol van het Deltaplans Dementie als breed en krachtig nationaal platform verder is versterkt. (Zie bijlage 1 voor een overzicht van de leden)

# Leden

per 31 december 2016





# Bestuur

De coöperatie wordt bestuurd door een bestuur dat bestaat uit zeven personen afkomstig uit de verschillende sectoren: zorg, patiënten, zorgverzekeraars en bedrijfsleven, inclusief een onafhankelijk voorzitter. Bestuursleden hebben op persoonlijke titel zitting en zijn onbezoldigd, met uitzondering van de voorzitter die een vacatievergoeding ontvangt conform SER-richtlijnen. In 2016 kwam het bestuur 6 keer in vergadering bijeen. (Zie bijlage 2 voor de samenstelling van het bestuur).

Het bestuur wordt ondersteund door een kleine professionele werkorganisatie onder leiding van de directeur.

De Algemene ledenvergadering van de coöperatie is twee maal in reguliere vergadering bijeen geweest voor goedkeuring van jaarstukken en de benoeming van nieuwe bestuursleden.

## Bestuur



Marijke Vos



Phillip Schellens



Mijke Nouwen-Buijs\*



Radleshanna\*



Marco Blom



Frido Kraanen



Jan Vuister



Robbert Huijsman\*



Edward Beem\*

## Bureau

**Financiën**  
De begroting voor 2016 bedroeg 390.000 euro. Dekking is gevonden uit de contributies van de leden, een exploitatiebijdrage via ZonMw en de bijdragen aan jaarevent 2016 van Alzheimer Nederland, Vilans en ZonMw. Het boekjaar kon worden afgesloten met een positief resultaat van 41 duizend euro. Het resultaat is toegevoegd aan de reserve.



Denijs Guif



Monique Schouten

Ellen van den Beld

Wanda de Wit

# Communicatie

## Versterking Deltaplans Dementie

Activiteiten van het Deltaplans Dementie richten zich op het versterken van het Deltaplans Dementie als ledenorganisatie en platform voor samenwerking. Alleen dan is het mogelijk om met elkaar programma's en projecten tot stand te brengen die mensen met dementie ten goede komen, nu en in de toekomst.

De groei van leden aan de Coöperatie Deltaplans Dementie vraagt om actieve communicatie die enerzijds gericht is om activiteiten en resultaten meer bekendheid te geven – de communicatie over het Deltaplans Dementie – en anderzijds netwerkontwikkeling onder de leden en potentiële leden te stimuleren – de communicatie binnen het Deltaplans Dementie.

## Website

De website [www.deltaplansdementie.nl](http://www.deltaplansdementie.nl) is het communicatiehart van het Deltaplans Dementie. In heldere taal en beeld is beschreven 'waar we voor gaan', 'waar we staan' en 'wie we zijn'. In 2016 werd de website bijna 19.000 maal bezocht, wat een groei betekent van ruim 40 procent t.o.v. 2015. De duur van het bezoek aan de site is gemiddeld 2:33 minuten. Ten opzichte van 2015 is dat iets afgenomen, vermoedelijk omdat de site ook voor tablets en mobiele telefoons beschikbaar werd gemaakt waar het gebruik doorgaans korter is.



In 2016 is de website uitgebreid met actuele informatie over de voortgang van de programma's en links naar betreffende websites. Zo is voor het programma Memorabel een totaaloverzicht opgenomen van alle lopende studies.

\* zie bijlage 2



Een blijvende en succesvolle rubriek op de website is 'Het gezicht van dementieonderzoek' die in samenwerking met ZonMw ingevuld wordt. In 2016 zijn 8 artikelen

geplaatst. De artikelen zijn goed gelezen en werden veelvuldig opgepakt door de sociale media. Daarnaast zijn 7 artikelen geplaatst waarbij leden in de schrijfwijzers zijn gezet. De site bevat tevens een Twitterfeed. De best scorende tweet, naar aanleiding van het interview met Prof. Erik Scherder, kende een kleine 7000 weergaven.

Om de lidorganisaties nadrukkelijk een digitaal ontmoetingsplatform te bieden, is in 2016 een besloten ledenomgeving aangemaakt. Het is voor de lidorganisaties onder

andere mogelijk om nieuws en activiteiten met andere leden te delen en agenda- of nieuwstems aan te maken.



### **Nieuwsbrief**

Nieuws, resultaten en voortgang van de lopende programma's binnen de 3 pijlers vormden de inhoud van de digitale nieuwsbrief 'Deltaplan Dementie Nieuws'. In 2016 werden er 3 verspreid onder ca 1500 geïnteresseerden en betrokkenen.



### **Jaarevent**

Op 14 november is voor de derde keer het Jaarevent Deltaplan Dementie georganiseerd. De belangstelling was groot; 600 bezoekers, afkomstig uit de zorg, de medische wereld, de wetenschap, het bedrijfsleven ontmoetten en inspireerden elkaar in de Rijtuigenloods in Amersfoort. Het zeer gevarieerde workshopprogramma werd ook dit jaar geheel inhoudelijk verzorgd door de leden. Het programma

bodt 25 workshops. Daarnaast troffen de bezoekers elkaar op de informatemarkt waar leden van het Deltaplan Dementie zich in 27 stands presenteerden. In de aanloop naar het middagevent werd 's morgens door enkele lidorganisaties gebruik gemaakt van de beschikbare ruimtes van de loods. Het Landelijk Netwerk Dementie organiseerde haar halfjaarprogramma en ook de Algemene Leden Vergadering Deltaplan Dementie vond plaats. Een onder de deelnemers





gehouden enquête leverde niet alleen een hoge respons (bijna de helft van de onder-vraagden reageerden) maar ook een hoge waardering; het Jaarvent werd beoordeeld met het rapportcijfer 8,0 en ook het work-shopprogramma scoorde hoog met een 7,6.

### **Themabijeenkomsten**

Voor een netwerkorganisatie als het Deltaplan Dementie is het belangrijk om leden te betrekken, te inspireren en te activeren. Hiervoor is een viertal laagdrempelige themabijeenkomsten georganiseerd die gemiddeld door zo'n 50 belangstellenden werden bezocht. Opvallend is dat bijeenkomsten ook goed bezocht worden door niet-leden waarmee ook interesse voor deelname aan het Deltaplan Dementie werd gewekt.

### **Twitter**

Het aantal 'volgers' is in 2016 gestegen van 505 naar 918. Het Deltaplan Dementie plaatste zelf 250 berichten en retweette 113 berichten. De best scorende tweet (door Erik Scherder) had een bereik van 7.000.



**1** Met lidorganisatie *Pharos* organiseerde het Deltaplan Dementie een middag met als thema 'Kleurrijke en toegankelijke dementiezorg'. Centraal in deze middag stond hoe hulpverleners laagdrempeligheid en beperkte gezondheidsvaardigheden kunnen herkennen en hier het beste mee om kunnen gaan.

**2** In Tilburg was het Deltaplan Dementie te gast bij verzorger *CZ*. De bijeenkomst 'Focus op dementiezorg' stond in het teken van de verbetering van zorg en ondersteuning voor mensen met dementie en hun mantelzorgers. Waar werkt CZ samen met de partners van het Deltaplan Dementie aan en wat is er dankzij die samenwerking al bereikt?

**3** Met lidorganisatie *Dementie-winkel.nl* organiseerde het Deltaplan Dementie een bijeenkomst 'Bij wonen en welzijn' over hoe we een stimulerende (fysieke) leefomgeving voor mensen met dementie kunnen bouwen.

**4** 'Het verhaal achter de cijfers' was het thema van de laatste bijeenkomst van het jaar 2016 in samenwerking met *Alzheimer Nederland*. Met presentaties van een drietal deskundigen zochten we tijdens deze middag naar antwoorden op de vragen: 'Kloppen de huidige cijfers' en 'hoe komen we aan de huidige cijfers en verwachte ontwikkelingen'.

# De programma's van het Deltaplan Dementie

## Memorabel

Baanbrekend onderzoek om het ontstaan van dementie te begrijpen, instrumenten te vinden voor preventie, diagnostiek en behandeling en de ziekte uiteindelijk te bedwingen vormen de uitgangspunten voor de onderzoekspijler van het Deltaplan Dementie, uitgevoerd door ZonMw. Via [Memorabel](#) participeert Nederland in het EU-programma Joint Programme Neurodegenerative Disease Research (JPND).

2016 was een belangrijk jaar waarin het ministerie van VWS opnieuw 32 miljoen euro heeft toegezegd voor de tweede fase Memorabel (2017 – 2020). In de aanloop daarvan werden de (Europese) stand van zaken in de wetenschap en de te verwachten opbrengsten van Memorabel fase 1 gepubliceerd. Het resultaat vormde, samen met de uitkomsten van een veldraadpleging, de input voor de inhoud van fase 2 van Memorabel. Net als in Memorabel fase 1 is fase 2 aan de hand van vier thema's uitgewerkt: oorsprong en mechanisme, diagnostiek, preventie en behandeling en doelmatige zorg en ondersteuning.

### Subsidierondes

In 2016 is de vierde subsidieronde van Memorabel over kennisvragen uit de praktijk

afgerond. Negen projecten waaronder bijvoorbeeld projecten over mondzorg en het nut van groene omgeving zijn gestart. Subsidieronde 5, de eerste van Memorabel fase 2, is in september opengesteld en leverde 137 projectideeën op, verdeeld over de vier thema's.

Internationaal leverde Memorabel in 2016 een bijdrage aan de JPND subsidieronde 'Working Groups for Harmonisation and Alignment in Brain Imaging Methods for Neurodegeneration' om de ontwikkelingen in beeldvorming voor diagnostiek zo goed mogelijk te krijgen. Ook voert Memorabel voor JPND een aantal werkpakketten uit, waaronder monitoring en evaluatie.

### Samenwerking

Memorabel werkte in 2016 samen met vele partijen om verbinding te maken met andere onderzoeksactiviteiten op het gebied van dementie; NICTIZ, EATRIS, NWO en de ZonMw programma's Nationaal Programma Oudenzorg (NPO), Active & Assisted Living (AAL2), Create Health en Off Road. In de samenwerking met Alzheimer Nederland werd nog nadrukkelijker dan in voorgaande jaren aandacht gegeven aan patiëntparticipatie. Zo vonden er 21 focusgroepen plaats. Memorabel werkte in 2016 mee aan de internationale conferentie 'Living well with(out) dementia', georganiseerd door het

ministerie van VWS tijdens het EU voorzitterschap van Nederland.

### Kennisbenutting

Om kennisbenutting binnen Memorabel vorm te geven is in 2016 onder meer aan vier Young Leaders van de verschillende Alzheimer centra een subsidie gegeven. Daarnaast ging de projectleidersbijeenkomst tijdens het Jaarevent Deltaplan Dementie dit jaar onder andere over het bevorderen van synergie tussen projecten en disciplines.

### Meer informatie

- [Stakeholdersraadpleging voor Memorabel fase 2](#)
- [Onderzoek naar dementie: waar staan we nu en over 5 jaar?](#)
- [Overzicht projecten Memorabel: Dementie in onderzoek](#)







# DEMENTIEZORG VOOR ELKAAR

Verbetering van zorg en ondersteuning voor mensen met dementie en hun familie is een van de hoofddoelen van het Deltaplan Dementie. In 2016 is door een consortium van Vilans, Movisie, Trimboos, Pharos en Nivel hard gewerkt om een verbeterprogramma te ontwikkelen. Op 14 november, tijdens het Jaarevent 2016, werd dit programma, getiteld Dementiezorg voor elkaar, door staatssecretaris Van Rijn gelanceerd. Het programma is bedoeld voor professionals in de dementiezorg. Het biedt hen ondersteuning bij de ontwikkeling van goede persoonsgerichte integrale zorg en ondersteuning voor mensen met dementie en hun naasten. Hierbij richt het programma zich op zorginhoudelijke verbeterpunten en op verbeterpunten op organisatorisch en financieel vlak. Bundeling en uitwisseling van kennis en ervaringen via de website van het programma is een van de pijlers van het programma. Andere onderdelen van het programma zijn de actualisatie van de zorgstandaard dementie en de realisatie van een register dementiezorg. Het programma kent een looptijd van vier jaar en gaat in april 2017 van start. Bij de ontwikkeling van



Dementiezorg voor elkaar is voortgebouwd op eerdere initiatieven. Het dementieveld en de leden zijn bij de ontwikkeling betrokken. Hiervoor zijn een tweetal goed bezochte consultatiebijeenkomsten georganiseerd op respectievelijk 17 en 21 juni.

**Meer informatie:**

[www.dementiezorgvoorelkaar.nl](http://www.dementiezorgvoorelkaar.nl)





samendementievriendelijk.nl



Op 9 mei 2016 heeft staatssecretaris Van Rijn (VWS) het startschot gegeven voor een vijf jaar durende campagne die tot doel heeft Nederland dementievriendelijker te maken.

De campagne Samen dementievriendelijk is een gezamenlijk initiatief van pensioenuitvoeringsorganisatie PGGM en Alzheimer Nederland en is onderdeel van het Delta-plan Dementie. Tot 2020 is door het ministerie van VWS een bedrag van € 10 miljoen beschikbaar gesteld.

Een dementievriendelijk Nederland: Samen dementievriendelijk heeft als doel de kennis te vergroten over hoe om te gaan met mensen met dementie en zo Nederland dementievriendelijker te maken. Een aanvullend doel is dat mensen dementie niet alleen weten te herkennen, maar vervolgens ook

in actie komen. Door iets te betekenen voor iemand met dementie of een mantelzorgverzorger. Een landelijke campagne, de website [www.samendementievriendelijk.nl](http://www.samendementievriendelijk.nl), online en offline trainingsprogramma's vormen de basis van de beweging. Een actieve en betrokken 'Vriendengroep' met 35 leden die direct met dementie te maken heeft, adviseert bij de campagne.



De campagne heeft in 2016 de volgende resultaten opgeleverd:

**4 commercials**  
zijn te zien geweest op de publieke omroepen, uitzending gemist en social media

**172 publicaties**  
in bladen en kranten

**82 duizend bezoekers**  
op de website



**Ruim 10.500 inschrijvingen**  
op [www.samendementievriendelijk.nl](http://www.samendementievriendelijk.nl)

**De Basis training**  
'GOED omgaan met dementie' is sinds **9 mei** beschikbaar online

**4 branchetrainingen**  
ontwikkeld: in de winkel, op het gemeentehuis, in de taxi en vrijwilligerswerk

**5100 mensen**  
hebben één van de **(online) trainingen** gevolgd

**91 trainers**  
geworven en opgeleid

Sinds 21 september **26 trainingen**  
op locatie gehouden

**10 bedrijven**  
met **250+ medewerkers** zijn aangesloten en al bezig met uitrol of gepland voor het eerste kwartaal  
In 2017, namelijk Albert Heijn, Connexxion, Sociaal Fonds Taxi, PGGM, CZ, Gemeente Amsterdam, Rabobank, Careas,  
Maat beveiliging en SPAR

**80 bedrijven**  
tot maximaal **250 medewerkers** zijn betrokken en deels bezig met uitrol of gepland voor de eerste twee kwartalen van 2017, bijvoorbeeld slagerijen, drogisterijen, dierambulances en tandartsen



# Overige activiteiten

## Actieplan casemanagement dementie

Naar aanleiding van aanhoudende signalen over de beperkte beschikbaarheid van casemanagement en de conclusies van het rapport door bureau HHM dat er in het veld geen eenduidigheid is over casemanagement, is door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) op 15 juni 2016 bestuurlijk overleg gevoerd met de stakeholders binnen de dementiezorg. Zorgen over de ontwikkeling van casemanagement dementie in Nederland werden breed gedeeld. Er bleek behoefte aan een actieplan casemanagement dementie om casemanagement te waarborgen en knelpunten op te lossen. Het Deltaplan Dementie werd gevraagd om een actieplan op te stellen, wat vervolgens is gebeurd. Op 30 juni is het actieplan casemanagement dementie vastgesteld. Het plan bevat 10 bouwstenen: Rust voor oplossingen; Inhoud (zorgstandaard); Omvang; Functie of functionaris (wijkverpleegkundige vs. casemanager); Generalist vs. specialist (wel of geen 'krip'); Organisatie (netwerken vs. individuele instellingen); Bekostiging (aanspraak of niet); Stelsel en transitie; Registratie; Uitkomsten.

Het actieplan casemanagement dementie wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Het Deltaplan Dementie biedt het kader, partijen uit het dementieveld zijn betrokken. Per 1 oktober is het actieplan gestart. De doorloop van het project is tien maanden.



In het kader van de bouwsteen 'Rust en herstel' is in 2016 een signaalteam gevormd uit betrokken organisaties om ontwikkelingen nauw te volgen en te waarborgen dat uitgangspunten van het actieplan worden gevolgd (casemanagement beschikbaar voor iedereen, geen wachtlijsten). Als vertrekpunt hebben partijen met elkaar geformuleerd wat onder rust en herstel wordt verstaan: zie document [Rust en herstel](#).

Resultaten van dit project zullen verder worden benut voor ondersteuning en advies binnen het programma "Dementiezorg voor elkaar".

## Samen op Weg

Het project "Samen op weg. Naar (uitkomst) sturing van netwerken voor dementiezorg" draagt bij aan de verbetering van zorg en ondersteuning van mensen met dementie en hun naasten. Het project is in het kader van het Deltaplan Dementie ontwikkeld en wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van Zorgverzekeraars Nederland. Zilveren Kruis, VGZ, CZ, Menzis en de Friesland hebben hiertoe gezamenlijk het initiatief genomen, in samspraak met het bestuur van het Deltaplan Dementie.

De praktijk leert dat regionale dementie-netwerken onderling behoorlijk van elkaar verschillen en dat sprake is van een grote variatie in de wijze waarop netwerken dementie functioneren. Dit heeft consequenties heeft voor de wijze waarop mensen met dementie en hun naasten ondersteuning en zorg ontvangen. De zorgverzekeraars willen, samen met zorgaanbieders en cliënten en hun naasten, inzicht krijgen in de effectiviteit van de verschillende samenwerkingsmodellen in de dementiezorg en bouwstenen ontwikkelen voor de inkoop van dementiezorg. Het project is op 1 november gestart en heeft een doorloop tot april 2018.

Resultaten van dit project zullen verder worden benut voor ondersteuning en advies binnen het programma "Dementiezorg voor elkaar".

## Dementie.nl

[Dementie.nl](#) is een multimediaal hulp- en informatieprogramma voor mensen die zorgen voor iemand met dementie. Met dit platform worden mantelzorgers gedurende het hele ziekteproces ondersteund. Alzheimer Nederland heeft hiertoe in 2015 het initiatief genomen en betreft in het kader van het Deltaplan Dementie waar mogelijk ook lidorganisaties van het Deltaplan Dementie bij de ontwikkeling van het platform. PGGM en CZ zijn partners in Dementie.nl, Nivel en Trimbos-instituut dragen bij als experts aan het platform.



## Amsterdam 2020

Samen met Cordaan en de gemeente Amsterdam zijn in 2016 eerste stappen gezet gericht op samenwerking met als doel een dementievriendelijk Amsterdam in 2020. Tegen de specifieke grootstedelijke context zijn bouwstenen geformuleerd om hier vorm en inhoud aan te geven.



# Bijlagen

Bijlage 1 Leden per 31 december 2016

Bijlage 2 Bestuur en bureau

Bijlage 3 Jaarrekening 2016

Alzheimer Nederland	NFU
Alzheimercentrum Zuidwest Nederland	Nivel
ANBO	Nutricia
CareClowns	Omring
Cordaan	OWM CZ Groep Zorgverzekeraar U.A.
DAZ	Pg Raad Noord-Brabant
Dementie-winkel.nl	PGGM
Dementieketen N-H Noord	Pharos
Ervarea	Philips Healthcare
Espria	Polesz Uitgevers
Famegroep	Rabobank
FamilieNet	Radboud UMC
Gemeente Amsterdam	Stichting Geriant
Gino B. V.	Tinz Netwerk Dementie Friesland
Hersenstichting	Trimbos
Hulp bij Dementie Limburg	Verenso
Kenniscentrum Dementie op Jonge Leeftijd	VGZ
King Arthur Groep	Vilans
Maastricht University	Vumc Alzheimercentrum
Mezzo	Windesheim
Movisie	Zeeuwse Zorgschakels
MSD/Merck	Zilveren Kruis/Achmea
Nederlandse Vereniging voor	ZN
Muziektherapie	ZonMw
Nefarma	

**Bestuur**

Marjke Vos  
Philip Schelens

onafhankelijk voorzitter  
vice-voorzitter  
*representeert de academische centra*

Frido Kraanen

penningmeester

Marco Blom

*representeert het bedrijfsleven*

*portefeuille dementievriendelijke samenleving,*

Edvard Beem

*representeert patiënten en mantelzorgers*

(tot 14 november)  
Radlesh Manna

*portefeuille onderzoek,*  
*representeert onderzoek en innovatie*

(vanaf 14 november)  
Robbert Huijsman

*portefeuille onderzoek en innovatie*  
*portefeuille praktijkverbetering*

(tot 1 oktober)  
Mijke Nouwen-Buijs

*representeert de zorgverzekeraars*  
*portefeuille praktijkverbetering*

(vanaf 14 november)  
Jan Vuister

*representeert de zorgverzekeraars*  
*portefeuille praktijkverbetering*

Denijs Guijt

*representeert de zorgaanbieders*  
secretaris

**Bureau**

Denijs Guijt  
Monique Schouten  
Ellen van den Beld  
Wanda de Wit

directeur  
communicatieadviseur  
secretariaat  
assistent communicatie

**Balans per 31 december 2016**

	31 december 2016	31 december 2015
<b>Activa</b>		
Vlottende activa		
Debiteuren	71.588	19.500
Overige vorderingen & overlopende activa	7.500	70.573
Liquide middelen	163.677	225.041
	242.765	315.114
<b>Totaal activa</b>	<b>242.765</b>	<b>315.114</b>
	31 december 2016	31 december 2015
<b>Passiva</b>		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	210.541	169.586
	210.541	169.586
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	15.268	1.747
Overige schulden & overlopende passiva	16.956	143.781
	32.244	145.528
<b>Totaal passiva</b>	<b>242.765</b>	<b>315.114</b>

**Staat van baten en lasten 2016**

	realisatie 2016	begroting 2016	realisatie 2015
<b>Baten</b>			
Bijdrage ZonMw	126.095	125.000	126.095
Ledencontributie	122.333	100.000	179.500
Entreefee	80.000	125.000	
Overige baten	43.900	40.000	25.069
<b>Totale baten</b>	<b>372.328</b>	<b>390.000</b>	<b>330.664</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	179.730	178.000	172.270
Huisvestingskosten	11.152	10.500	10.382
Verkoopkosten	100.272	94.000	83.157
Kantoorkosten	19.896	30.200	6.878
Algemene kosten	20.780	18.000	18.471
<b>Totale lasten</b>	<b>331.830</b>	<b>330.700</b>	<b>291.158</b>
Financiële baten en lasten	- 457	-	222
<b>Totale lasten</b>	<b>331.373</b>	<b>330.700</b>	<b>291.380</b>
Saldo baten -/- lasten	40.955	59.300	39.284
Vennootschapsbelasting	-	-	26.060
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>40.955</b>	<b>59.300</b>	<b>65.344</b>



# Jaarverslag 2016

